|  |  |
| --- | --- |
| **УТВЕРЖДАЮ** | **УТВЕРЖДАЮ** |
| Технический директор  ООО «БФГ Групп» | ????  ООО «Интеграл» |
| (должность) | (должность) |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| (подпись) | (подпись) |
| Столов А.А. | ????? |
| (И.О. Фамилия) | (И.О. Фамилия) |
|  |  |

**УСТАВ ПРОЕКТА**

«Создание BI системы интеграции BFG IS и Datatex»

|  |  |
| --- | --- |
| Заказчик проекта | Технический директор ООО «БФГ Групп»,  Артем Александрович Столов |
| Руководитель проекта со стороны заказчика | Технический директор ООО «БФГ Групп»,  Артем Александрович Столов |
| Руководитель проекта со стороны исполнителя | Руководитель отдела разработки ООО «Интеграл»  Дмитрий Дорофеев |
| Куратор со стороны исполнителя | директор по развитию ООО «Интеграл»  Лев Юрьевич Шпаков |
| Дата начала | 02.04.2018 |
| Дата окончания | 04.09.2018 |

ООО «БФГ Групп»

2018 г.

**1. Цели и задачи проекта**

**Цель проекта**

* Создание системы импорта и хранения данных из системы Datatex;
* Создание системы импорта и хранения данных от датчиков геолокации Sinfosy;
* Создание системы импорта и хранения данных от стоек управления оборудованием;
* Создание системы визуализации обрабатываемых данных на dash-boards пользователей;
* Создание системы обработки и передачи данных в BFG IS для построения сменно-суточных заданий и управления складом и закупками.

**Обоснование целесообразности проекта:** Заказчик заинтересован в реализации проекта по созданию системы интеграции, так как он является частью проекта оптимизации производственной системы.

# Требования к результатам Проекта, критерии приемки

Реализован импорт, хранение и обработка данных между системами DATATEX и BFG IS, успешно проведена опытная эксплуатация всего программного комплекса BFG BI, QRM, Supply в связке с DATATEX и CAMS.

# Границы проекта

Проект реализуется на территории Заказчика в рамках действующей ERP системы DATATEX, системы диспетчеризации CAMS и системы BFG IS.

**В проект входит:**

* Доработка BI LuxMs под требования заказчика;
* Установка всего комплекса ПО на серверах заказчика;
* Тестирование и отладка комплекса ПО.

**В проект не входит:**

* Доработка DATATEX и CAMS;
* Поставка оборудования.

# Сроки и ключевые вехи проекта. Расписание проекта.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Этап проекта** | **Наименование вехи** | **Содержание подэтапа** | **Срок вехи** | **Результат** |
|  | Этап 1 | Организация совместной работы | - организация доступа в Redmine;  - организация доступа к БД Datatex;  - развертывание BI на сервере БТК Текстиль;  - проведение установочного совещания на территории БТК Текстиль. | 13.04.2018 г. | Организация рабочего поля и технической возможности работы по проекту |
|  | Этап 2 | Формирование уточненного технического задания | - формулирование требований к функционалу BI системы с точки зрения пользователя;  - декомпозиция требований в перечень доработок со сроками исполнения в виде списка задач в Redmine;  - составление подробного плана работ и результатов по каждой задаче. | 13.04.2018 г. | Перечень задач и подробный план работ с описанием результатов по каждой задаче. |
|  | Этап 3 | Разработка и тестирование | - реализация доработок;  - поэтапный ввод функций BI системы, тестирование. | 04.06.2018 г. | Реализованное уточненное техническое задание |
|  | Этап 4 | Опытная эксплуатация BI системы | - выдача информации на dash-board БТК Текстиль;  - выдача сменно-суточных заданий. | 04.09.2018 г. | Работающая система импорта, хранения и визуализации обрабатываемых данных. |

# Заказчик проекта

Заказчик проекта: Столов Артем Александрович – технический директор BFG Group.

# Назначенный руководитель и его полномочия

**Со стороны Заказчика:**

Столов А.А., технический директор. Инициировать совещания, предоставлять информацию, требуемую проектной группе для выполнения задач проекта, организовывать доступ проектной группы к информации и инфраструктуре.

**Со стороны исполнителя:**

Дорофеев Д., руководитель отдела разработки ООО «Интеграл». Управлять ресурсами проектной группы со стороны исполнителя, инициировать совещания, запрашивать доступ членов проектной группы на территорию предприятия Заказчика, согласовывать график работы проектной группы и работников предприятия для выполнения задач по проекту.

# Основные стейкхолдеры

| **№** | **Роль** | **ФИО** | **Должность** | **Компания** | **Полномочия** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Заказчик проекта | Столов А.А. | Технический директор | ООО «БФГ Групп» | Приостановить проект, запрашивать информацию о ходе проекта |
|  | Руководитель проекта | Столов А.А. | Технический директор | ООО «БФГ Групп» | Приостановить проект, запрашивать информацию о ходе проекта, формулировать задачи и запросы, указывать приоритет выполнения задач. |
|  | Участник проектной группы | Мерзляков Е.В. | Аналитик | ООО «БФГ Групп» | Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач |
|  | Участник проектной группы | Шадрин А.С. | Аналитик | ООО «БФГ Групп» | Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач |
|  | Заинтересованная сторона | Шпаков Л.Ю. | Директор по развитию | ООО «Интеграл» | Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач, приостановить работу. |
|  | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Дорофеев Д. | Руководитель отдела разработки | ООО «Интеграл» | Предоставлять информацию о ходе проекта, управлять ресурсами разработчиков, запрашивать информацию необходимую для выполнения задач. |

# Основные отчетные вехи

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Результат или отчетный документ | Ответственный за результат | Кому предоставляются | Периодичность |
| Отчет о выполнении этапа проекта | Руководитель проекта | Куратору, Заказчику проекта | Согласно  вехам плана  проекта |

# Допущения и ограничения проекта

**Допущения проекта.**

BI система считается принятой к эксплуатации после успешного тестирования обмена данными между DATATEX, BFG IS, BFG BI.

**Ограничения проекта.**

В проект не входит доработка ERP DATATEX, системы CAMS.

# Матрица взаимодействий

| **Тип коммуникации** | **Детали коммуникации** | **От кого** | **Кому** | **Формат сообщения** | **Способ передачи** | **Срок и периодичность** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Отчет еженедельный | Отчет о ходе проекта и выполнении спринта | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Группе заинтересованных лиц | Устное | Электронная почта, видео-конференц связь | Каждую пятницу |

# РИСКИ ПРОЕКТА

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Ответственный за выявление риска** | **Краткое описание** | **Возможные последствия** | **Вероят-ность от 1 до 5** | **Влия-ние, от 1 до 5** | **Уровень риска** | **Ответственный за снижение риска** | **Способ снижения риска** |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Заказчик на ходу решит допилить интерфейс и информативность дэшбордов | Срыв сроков, удорожание проекта. | 4 | 5 | 20 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Создание и утверждение подробного технического задания. |
|  | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Нехватка ресурсов у разработчика | Срыв проекта | 4 | 5 | 20 | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Работа спринтами, контроль. Четкое определение границ и сроков проекта. |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Синхронизация кастомных маршрутов внесет ошибочную логику в систему планирования BFG IS | Срыв проекта | 4 | 4 | 16 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Ошибки при чтении информации с Sinfosy | Срыв сроков | 4 | 4 | 16 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства. Установление прямого контакта с Sinfosy через Шпакова Л.Ю. |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Ошибки при чтении данных со станков | Срыв сроков | 4 | 4 | 16 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства. Установление прямого контакта с Sinfosy через Шпакова Л.Ю. |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Модули BFG IS не готовы к сроку запуска всей системы | Срыв проекта | 5 | 3 | 15 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Планирование разработки в соответствии с графиком проекта. Тестирование BI только по выгружаемым данным, закрытие проекта BI только после полного тестирования всей системы |
|  | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Баги Datatex начнут сваливать на систему БИ и BFG IS | Срыв сроков, сложность отладки | 3 | 4 | 12 | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Проведение консультаций с Рябченко М.В. |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | В исходной BI системе есть баги, которые вскроются только при внедрении в эксплуатацию | Срыв сроков | 3 | 4 | 12 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Отсутствие возможности синхронизации кастомных маршрутов в Datatex и BFG IS | Срыв проекта | 3 | 4 | 12 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Ошибки при передаче данных Datatex to BI | Ошибки в построении ССЗ и планов, срыв сроков | 2 | 5 | 10 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Ошибки при передаче данных BI to BFG IS | Ошибки в построении ССЗ и планов, срыв сроков | 2 | 5 | 10 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства |
|  | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Нет возможности выгрузить данные с Datatex в BI | Срыв проекта | 2 | 5 | 10 | Руководитель проекта со стороны исполнителя | Проведение консультаций с Рябченко М.В. |
|  | Руководитель проекта со стороны заказчика | Обработчик BI передает ошибочные данные в BFG IS | Срыв сроков | 2 | 5 | 10 | Руководитель проекта со стороны заказчика | Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства |